แบบติดตามการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
ประจำปีงบประมาณ 2563 (1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563)

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล: ความเสี่ยงลดลง	ผล: ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
การผลิตบัณฑิต **1.จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนรับนักศึกษา** 1.1 <u>หลักสูตรไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียน</u> - มีนโยบายการจัดทำหลักสูตรชัดเจนและทันสมัย - จัดหลักสูตรร่วมสถานประกอบการ - หลักสูตรร่วมอาชีวะ ต่อยอด ปวช., ปวส.	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	- มหาวิทยาลัยได้ประกาศนโยบายในการจัดทำหลักสูตรที่ชัดเจนโดยสภามหาวิทยาลัย คือ “ประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายและทิศทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย”	* O O	- มหาวิทยาลัยได้ประกาศนโยบายในการจัดทำหลักสูตรที่ชัดเจนโดยสภามหาวิทยาลัย คือ “ประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายและทิศทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย”	* * *	✓ ✓ ✓	

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
		- คณะมีการจัดทำ MOU ร่วมกับสถานประกอบการและสถาบันการศึกษา เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เรียน ได้แก่ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ร่วมกับบริษัทวิริยะประกันภัย เพื่อร่างหลักสูตรการป้องกันวินาศภัย		- คณะมีการจัดทำ MOU ร่วมกับสถานประกอบการและสถาบันการศึกษา เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เรียน ได้แก่ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ร่วมกับบริษัทวิริยะประกันภัย เพื่อร่างหลักสูตรการป้องกันวินาศภัย หลักสูตรวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์และหุ่นยนต์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ปรับปรุงมาจากหลักสูตรเมคคาทรอนิกส์ ของสำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และนวตกรรม ซึ่งมีการทำความร่วมมือกับสถานประกอบการ จึงได้นักศึกษาเพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา 2562 ในปีการศึกษา 2563 มี			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				หลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา 2562 ตามคณะฯ/ สถาบันฯ /สำนักฯ/ ดังนี้ 1. คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 3 หลักสูตร ลดลง 2 หลักสูตร 2. คณะเทคโนโลยีสังคม มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 6 หลักสูตร ลดลง 4 หลักสูตร 3. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 8 หลักสูตร ลดลง 3 หลักสูตร 4. คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มี			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				จำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 5 หลักสูตร ลดลง 7 หลักสูตร 5. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 2 หลักสูตร ลดลง 3 หลักสูตร 6. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 5 หลักสูตร ลดลง 1 หลักสูตร โดยมีหลักสูตรใหม่ ปีการศึกษา 2563 จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				7. สำนักวิชาวิศวกรรมศาตร์และนวตกรรม มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 2 หลักสูตร 8. คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 6 หลักสูตร ลดลง 2 หลักสูตร 9. คณะศิลปศาสตร์ มีจำนวนนักศึกษาลดลง 3 หลักสูตร 10. สถาบันเทคโนโลยีการบินจำนวนนักศึกษาลดลง 1 หลักสูตร 11. คณะสัตวแพทย์ มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 1 หลักสูตร ลดลง 1 หลักสูตร สำหรับหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ซึ่งมีจำนวน 8 หลักสูตร ใน 5 คณะฯ/ สถาบันฯ			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				มีหลักสูตรใหม่ ปีการศึกษา 2563 จำนวน 4 หลักสูตร และหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอน 4 หลักสูตร โดยมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 2 หลักสูตร ลดลง 2 หลักสูตร			
1.2 <u>จำนวนนักเรียนน้อยลง</u> - ยอมรับความเสี่ยง	-		-		-		
1.3 <u>คุณสมบัติของผู้สมัครเรียนไม่ตรงตามที่หลักสูตรกำหนด</u> - จัดการศึกษาหลากหลายรูปแบบเพื่อให้ผู้เรียนทุกระดับเข้าเรียนได้ เช่น การศึกษานอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัย และระบบคลังหน่วยกิต	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	มีการปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบประกาศ ที่รองรับการจัดการศึกษาระบบคลังหน่วยกิต และหลักสูตรระยะสั้น	O	มีการปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบประกาศ ที่รองรับการจัดการศึกษาระบบคลังหน่วยกิต และหลักสูตรระยะสั้น โดยมีรายละเอียด คือ 1. ร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ ว่าด้วย การจัดระบบคลังหน่วยกิต พ.ศ. ..... ซึ่งได้ผ่านการเห็นชอบ	O		✓

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				จากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 63 กำลังอยู่ในระหว่างส่งมอบให้คณะกรรมการด้านกฎหมายเพื่อตรวจสอบก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัย 2. ร่างประกาศมหาวิทยาลัยฯ เรื่อง แนวปฏิบัติการเทียบโอนผลการเรียนจากการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัย และประสบการณ์ของบุคคล เข้าสู่การศึกษาในระบบ อยู่ในระหว่างการปรับแก้ตามมติของที่ประชุมคณะทำงานทบทวน ปรับปรุง ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยฯ และตาม ร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ ว่าด้วย การจัดระบบคลังหน่วยกิต พ.ศ.			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				3. ร่างประกาศมหาวิทยาลัยฯ เรื่อง แนวทางการดำเนินการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรระยะสั้น อยู่ในระหว่างการนำเข้าพิจารณามนที่ประชุมคณะทำงานทบทวน ปรับปรุง ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยฯ			
1.4 <u>มหาวิทยาลัยคู่แข่งมีหลักสูตรเหมือนหรือใกล้เคียงกัน</u> - มีนโยบายการสร้างหลักสูตรที่มีจุดเด่น	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	- มหาวิทยาลัยได้ประกาศนโยบายในการจัดทำหลักสูตรที่ชัดเจนโดยสภามหาวิทยาลัย คือ “ประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายและทิศทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย”	*	- มหาวิทยาลัยได้ประกาศนโยบายในการจัดทำหลักสูตรที่ชัดเจนโดยสภามหาวิทยาลัย คือ “ประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายและทิศทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย” หลักสูตรใหม่ ในปีการศึกษา	*	✓	

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				2563 มีจำนวน 3 หลักสูตร ได้แก่ 1. หลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีการบิน 2. หลักสูตรการจัดการดุษฎีบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีการบิน 3. หลักสุตรบริหารธุรกิจดาฎีบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563 ที่มีจุดเด่น ได้แก่ 1. หลักสูตรวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์และหุ่นยนต์ สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และนวัตกรรม 2. หลักสูตรวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ คณะสัตวแพทยศษสตร์			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
3. หลักสูตรขาดความโดดเด่น 3.1 <u>หลักสูตรไม่แตกต่างจากมหาวิทยาลัยอื่น</u> - มีนโยบายแนวทางการพัฒนาหลักสูตรที่เป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	- มหาวิทยาลัยได้ประกาศนโยบายในการจัดทำหลักสูตรที่ชัดเจนโดยสภามหาวิทยาลัย คือ “ประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายและทิศทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย”	*	- มหาวิทยาลัยได้ประกาศนโยบายในการจัดทำหลักสูตรที่ชัดเจนโดยสภามหาวิทยาลัย คือ “ประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง นโยบายและทิศทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย”	*	✓	
4. กระบวนการรับสมัครและการประชาสัมพันธ์ล่าช้าไม่ทันสมัยและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ยาก 4.1 <u>ช่องทางการรับสมัครเข้าถึงได้ยาก</u> - ประชุมหารือเพื่อจัดทำระบบการรับสมัครใหม่ตามข้อเสนอแนะ	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	มีการประชุมเพื่อจัดทำระบบการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2563	*	1) มีการประชุมเพื่อจัดทำระบบการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2563 2) ปรับปรุงระบบการรับสมัครนักศึกษา ปีการศึกษา 2563 ให้	*	✓	

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				อำนวยความสะดวกแก่นักศึกษาและผู้ปกครอง เมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นมีผลให้ความเสี่ยงด้านช่องทางการรับสมัครที่เข้าถึงได้ยากลดลง			
4.2 <u>ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก</u> - ปรับกระบวนการประชาสัมพันธ์ที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	แต่ละคณะมีกิจกรรมการแนะแนวการศึกษาตามโรงเรียน วิทยาลัย ตามกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น ได้แก่ คณะศิลปศาสตร์ คณะเกษตรศาสตร์ฯ	*	แต่ละคณะมีกิจกรรมการแนะแนวการศึกษาตามโรงเรียน วิทยาลัย ตามกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น ในปีการศึกษา 2563 มีหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา 2562 ตามคณะฯ/ สถาบันฯ /สำนักฯ/ ดังนี้ 1. คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 3 หลักสูตร ลดลง 2 หลักสูตร	*	✓	

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				2. คณะเทคโนโลยีสังคม มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 6 หลักสูตร ลดลง 4 หลักสูตร 3. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 8 หลักสูตร ลดลง 3 หลักสูตร 4. คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 5 หลักสูตร ลดลง 7 หลักสูตร 5. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 2 หลักสูตร ลดลง 3 หลักสูตร			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				6. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 5 หลักสูตร ลดลง 1 หลักสูตร โดยมีหลักสูตรใหม่ ปีการศึกษา 2563 จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม 7. สำนักวิชาวิศวกรรมศาตร์และนวตกรรม มีจำนวนหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 2 หลักสูตร 8. คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 6 หลักสูตร ลดลง 2 หลักสูตร 9. คณะศิลปศาสตร์ มีจำนวนนักศึกษาลดลง 3 หลักสูตร			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				10. สถาบันเทคโนโลยีการบิน จำนวนนักศึกษาลดลง 1 หลักสูตร 11. คณะสัตวแพทย์ มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น 1 หลักสูตร ลดลง 1 หลักสูตร			
ด้านการจัดการเรียนการสอน **1. ขาดกลยุทธ์และรูปแบบ นวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอน** 1.1 <u>เทคนิคการสอนของอาจารย์ไม่ทันสมัย</u> - จัดอบรมเทคนิคการสอนที่ทันสมัยโดยหน่วยงานกลาง	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	สำนักวิทยบริการฯ ได้มีแผนในการฝึกอบรมเทคนิคการสอนผ่านสื่อออนไลน์ให้กับคณาจารย์และบุคลากร เพื่อให้ทันยุคสมัยปัจจุบัน	O	สำนักวิทยบริการฯ ได้จัดการฝึกอบรมเทคนิคการสอนผ่านสื่อออนไลน์ให้กับคณาจารย์และบุคลากร เพื่อให้ทันยุคสมัยปัจจุบัน อีกทั้งจากสถานการโควิด-19 ทำให้ต้องมีการจัดการเรียนการ	*	✓	

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				สอนแบบออนไลน์ ทางสำนักวิทยบริการฯ จึงจัดโครงการต่างๆ ได้แก่ 1. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านไอทีสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก กิจกรรมที่ 2 การผลิตสื่อการเรียนการสอนรูปแบบอิเลคทรอนิกส์ "หลักสูตร : การเตรียมสาหรับการสอนออนไลน์ จำนวน 3 รุ่น 2. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้ Microsoft Team” เพื่อการสอนออนไลน์ ร่วมกับ Microsoft 365 จำนวน 3 รุ่น 3. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้ Microsoft Team” ให้กับนักศึกษา			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
1.2 ขาดนวัตกรรมด้านการเรียนการสอน - จัดสรร สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนที่ทันสมัยในภาพรวมของมหาวิทยาลัย เช่น Smart Class Room	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	สำนักวิทยบริการฯ มีการจัดทำ TOR เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนปัจจุบัน	O	สำนักวิทยบริการฯ ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์พร้อมระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่อาคารศูนย์เรียนรวม จำนวน 31 ห้อง เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน โดย TOR สามารถดาวน์โหลดได้ที่ http://www.rmutto.ac.th/index.php?menu=shownews&idnews=PO4463	O		✓
1.3 รูปแบบการจัดการเรียนการสอน (Module, credit bank) - จัดการศึกษาหลากหลายรูปแบบเพื่อให้ผู้เรียนทุกระดับเข้าเรียนได้ เช่น การศึกษานอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัย และระบบคลังหน่วยกิต	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	มหาวิทยาลัยกำลังดำเนินการปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบต่าง ๆ	O	มหาวิทยาลัยกำลังดำเนินการปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ข้อบังคับฯ การจัดการคลังหน่วยกิต โดยมีรายละเอียด คือ	O		✓

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				1. ร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ ว่าด้วย การจัดระบบคลังหน่วยกิต พ.ศ. ..... ซึ่งได้ผ่านการเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 63 กำลังอยู่ในระหว่างส่งมอบให้คณะกรรมการด้านกฎหมายเพื่อตรวจสอบก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัย 2. ร่างประกาศมหาวิทยาลัยฯ เรื่อง แนวปฏิบัติการเทียบโอนผลการเรียนจากการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัย และประสบการณ์ของบุคคล เข้าสู่การศึกษาในระบบ อยู่ในระหว่างการปรับแก้ตามมติของที่ประชุมคณะทำงานทบทวน ปรับปรุง ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยฯ และ			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				ตาม ร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ ว่าด้วย การจัดระบบคลังหน่วยกิต พ.ศ. ..... 3. ร่างประกาศมหาวิทยาลัยฯ เรื่อง แนวทางการดำเนินการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรระยะสั้น อยู่ในระหว่างการนำเข้าพิจารณามนที่ประชุมคณะทำงานทบทวน ปรับปรุง ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยฯ			
ด้านสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ **1. ปริมาณคุณภาพของสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มีจำกัด** 1.1 <u>มีสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ไม่เพียงพอ</u> - สำรวจสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ และจัดทำแผนการจัดหา		แต่ละคณะได้สำรวจและจัดทำแผนเสนอของบลงทุนเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ผ่านกองนโยบายและแผนเพื่อเสนอของบประมาณสนับสนุน	*	แต่ละคณะได้สำรวจและจัดทำแผนเสนอของบลงทุนเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ผ่านกองนโยบายและแผนเพื่อเสนอขอ	*		✓

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				งบประมาณสนับสนุน ดังนี้ 1. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ไม่ได้มีการจัดทำแผนการสำรวจสิ่งสนับสนุนด้านการเรียนการสอนสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แต่มีการจัดทำแผนเพื่อของบประมาณเพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากงบประมาณเงินรายได้เป็นเงิน 34,300 บาท โดยมีผลการประเมินความพึงพอใจของแต่ละหลักสูตรเฉลี่ยในภาพรวม เท่ากับ 3.81 2. คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ไม่ได้แจ้งการจัดทำแผนสำรวจ และแผนการของบประมาณ			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ด้านสิ่งสนับสนุนด้านการจัดการเรียนการสอน แต่ทางคณะฯ ได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ โดยมีผลการประเมินความพึงพอใจในภาพรวมเท่ากับ 4.22 3. คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ มีการจัดทำแผนสำรวจ และแผนการของบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ด้านสิ่งสนับสนุนด้านการจัดการเรียนการสอน โดยมีคะแนนความพึงพอใจอยู่ในภาพรวมเฉลี่ย เท่ากับ 4.34			
1.2 <u>มีสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ไม่ทันสมัย</u> - สำรวจสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ และจัดทำแผนการจัดหา		แต่ละคณะได้สำรวจและจัดทำแผนเสนอของบลงทุนเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ผ่านกองนโยบายและแผน	*	แต่ละคณะได้สำรวจและจัดทำแผนเสนอของบลงทุนเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ผ่านกอง	*		✓

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
		เพื่อเสนอของบประมาณสนับสนุน		นโยบายและแผนเพื่อเสนอของบประมาณสนับสนุน ดังนี้ 1. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ไม่ได้มีการจัดทำแผนการสำรวจสิ่งสนับสนุนด้านการเรียนการสอนสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แต่มีการจัดทำแผนเพื่อของบประมาณเพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากงบประมาณเงินรายได้เป็นเงิน 34,300 บาท โดยมีผลการประเมินความพึงพอใจของแต่ละหลักสูตรเฉลี่ยในภาพรวม เท่ากับ 3.81 2. คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ไม่ได้แจ้งการจัดทำแผนสำรวจ และ			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
				แผนการของบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ด้านสิ่งสนับสนุนด้านการจัดการเรียนการสอน แต่ทางคณะฯ ได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ โดยมีผลการประเมินความพึงพอใจในภาพรวมเท่ากับ 4.22 3. คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ มีการจัดทำแผนสำรวจ และแผนการของบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ด้านสิ่งสนับสนุนด้านการจัดการเรียนการสอน โดยมีคะแนนความพึงพอใจอยู่ในภาพรวมเฉลี่ย เท่ากับ 4.34			

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
2. ขาดเทคโนโลยีในการจัดการเรียนการสอนและสนับสนุนการเรียนรู้ของนักศึกษา 2.1 ขาดระบบเครือข่ายที่เสถียรและครอบคลุม - จัดหาระบบเครือข่ายอื่นเสริม		สำนักวิทยบริการฯ ได้มีการสำรวจและเพิ่มจุดรับสัญญาณอินเตอร์เน็ตให้ครอบคลุมพื้นที่ใช้งานแก่บุคลากรและนักศึกษา	*	- สำนักวิทยบริการฯ ได้ดำเนินการเพิ่มจุดกระจายสัญญาณอินเตอร์เน็ตภายในมหาวิทยาลัยฯ และอาคารศูนย์เรียนรวม - สำนักวิทยบริการฯ มีการจัดหาเส้นทางสำรองในการเชื่อมต่อระบบอินเตอร์เน็ตในกรณีที่เส้นทางหลักเกิดชำรุดหรือปัญหา	*		✓

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
2.2 ขาดพื้นที่ในการค้นคว้าและสร้างงานสำหรับนักศึกษาและอาจารย์ - จัดให้มี Co-working Space		สำนักวิทยบริการฯ ได้มีการจัดทำร่างขอบเขตงานเพื่อจัดให้มีพื้นที่ในการศึกษาค้นคว้า	*	- อาคารวิทยบริการ ได้ดำเนินการปรับปรุงและจัดพื้นที่ให้บริการบริเวณชั้น 3 มุมนั่งอ่านหนังสือทั้งหนังสือที่วางบนชั้น และมุมวารสาร มุมแยกโต๊ะ เพื่อปรึกษางานเป็นกลุ่ม/เดี่ยว - บริเวณชั้นล่างอาคารมีโต๊ะ 47 ตัว มีที่นั่งจำนวนประมาณ 188 ที่นั่ง มีปลั๊กและสัญญาณ WIFI ไว้บริการนักศึกษาทุกจุด	*		✓

แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 9 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
						ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(7)	(8)	(9)		(10)			
3. ขาดการส่งเสริมในการเรียนรู้และพัฒนา 3.1 ขาดโครงการ/กิจกรรมเสริมให้กับนักศึกษาเพื่อพัฒนาทักษะที่ทันสมัย (ภาษาอังกฤษ, การเป็นผู้ประกอบการ) - มีระบบการสอบภาษาอังกฤษ เพื่อวัดทักษะเป็นข้อมูลการวางแนวทางพัฒนาโดยจัดสอบตั้งแต่แรกเข้า - มีโครงการพัฒนานักศึกษาด้านทักษะความเป็นผู้ประกอบการโดยสำนักงานศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ	30 ก ย 63/ รองอธิการบดีรับผิดชอบด้านวิชาการ	- มีการดำเนินการจัดทำระบบสอบภาษาอังกฤษ โดยสำนักวิทยบริการฯ ร่วมกันสำนักส่งเสริมวิชาการฯ - มีการดำเนินการพัฒนานักศึกษาเพื่อให้มีความพร้อมในการเป็นผู้ประกอบการ ภายใต้โครงการสำนักงานศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ	* *	- สำนักวิทยบริการฯ ร่วมกับสำนักส่งเสริมวิชาการฯ ดำเนินการจัดทดสอบภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายในเดือนมีนาคม 2563 - มีการดำเนินการพัฒนานักศึกษาเพื่อให้มีความพร้อมในการเป็นผู้ประกอบการ ภายใต้โครงการสำนักงานศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ	* *	✓ ✓	

หมายเหตุ : การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน

(9) - (10) สถานะการดำเนินการ

* = ดำเนินการและเสร็จตามกำหนด

√ = ดำเนินการและเสร็จช้ากว่ากำหนด

× = ยังไม่ได้ดำเนินการ

o = อยู่ระหว่างดำเนินการ

(10) ผลการดำเนินงานที่ได้

√ = ความเสี่ยงลดลง

× = ความเสี่ยงไม่ลดลง